



Il sistema di Governance Monistico e il suo ruolo strategico nell'attuazione degli ESG

di Paolo Brescia – *Tesoriere Inrl*

Il sistema monistico è un modello di governance aziendale in cui il controllo e la gestione dell'impresa sono concentrati in un unico organo: il **Consiglio di Amministrazione**. Questo sistema si contrappone a quello dualistico, che prevede invece la separazione tra un **Consiglio di Gestione** e un **Consiglio di Sorveglianza**.

La principale caratteristica del sistema monistico è l'integrazione della funzione di controllo direttamente all'interno del Consiglio di Amministrazione, attraverso la presenza di un **comitato per il controllo e la revisione interna**, composto da amministratori indipendenti. Questo approccio consente un monitoraggio più immediato e diretto delle attività aziendali, migliorando l'efficacia del controllo e la tempestività delle decisioni.

Vantaggi del Sistema Monistico

1. Maggiore Efficienza Decisionale

Nel sistema monistico, la gestione e il controllo sono strettamente collegati, riducendo i tempi di comunicazione tra gli organi e garantendo una maggiore fluidità nelle decisioni strategiche. Questo evita duplicazioni di funzioni e riduce la burocrazia.

2. Integrazione di Competenze Specialistiche

Un aspetto fondamentale del sistema monistico è la possibilità di includere all'interno del Consiglio di Amministrazione **professionisti con diverse esperienze e competenze** (ad esempio esperti di sostenibilità, governance e finanza). Questo porta a un controllo più qualificato e a una gestione più consapevole dei rischi ESG.



3. Maggiore Trasparenza e Controllo Interno

La presenza di amministratori indipendenti nel comitato di controllo interno garantisce un monitoraggio più imparziale e rigoroso sulle decisioni della società. Questo si traduce in un migliore allineamento con le pratiche di **buona governance**, rafforzando la fiducia degli investitori e degli stakeholder.

4. Adattabilità alle Normative ESG

Con l'introduzione degli standard ESG, le aziende devono dimostrare un elevato livello di responsabilità nella gestione ambientale, sociale e di governance. Il sistema monistico, con la sua struttura flessibile e integrata, consente una più rapida implementazione di strategie ESG, facilitando il rispetto delle normative e migliorando la sostenibilità aziendale.

5. Riduzione del Rischio di Conflitti tra Organi di Controllo

A differenza del modello dualistico, in cui il Consiglio di Sorveglianza può entrare in contrasto con il Consiglio di Gestione, nel sistema monistico il coordinamento è più efficace, riducendo il rischio di disallineamenti e migliorando la reattività dell'azienda a situazioni critiche.

L'Applicazione del Sistema Monistico nelle Strategie ESG

L'evoluzione normativa e le pressioni del mercato stanno

spingendo le aziende a integrare sempre più i fattori ESG nelle loro strategie aziendali. In questo contesto, il sistema monistico rappresenta una **soluzione ottimale** per migliorare la sostenibilità e la governance interna.

Attraverso la presenza di amministratori con competenze ESG all'interno del consiglio, si può:

- Monitorare più efficacemente l'impatto ambientale e sociale dell'azienda.
- Assicurare l'integrazione dei principi ESG nella strategia aziendale.
- Rafforzare il dialogo con gli investitori e gli stakeholder.
- Adottare misure di trasparenza e responsabilità più efficaci.

Conclusioni

L'adozione del sistema monistico offre numerosi vantaggi in termini di efficienza, trasparenza e capacità di adattamento agli standard ESG. La sua struttura permette di migliorare la qualità del controllo interno, ridurre i tempi decisionali e garantire una governance più solida e sostenibile.

In un contesto in cui la sostenibilità è sempre più centrale per le aziende e per gli investitori, il modello monistico rappresenta una scelta strategica per chi vuole coniugare **innovazione, responsabilità e crescita a lungo termine**.

